



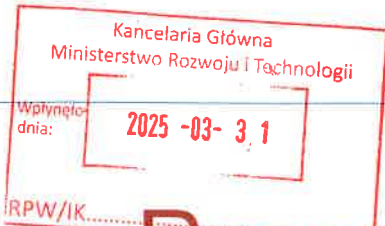
Ministerstwo Rozwoju i Technologii
RPW/30510/2025 P
Data: 2025-03-31



Polska
Strefa Inwestycji



Kamieńnoogórska
Specjalna Strefa Ekonomiczna
Małej Przedsiębiorczości



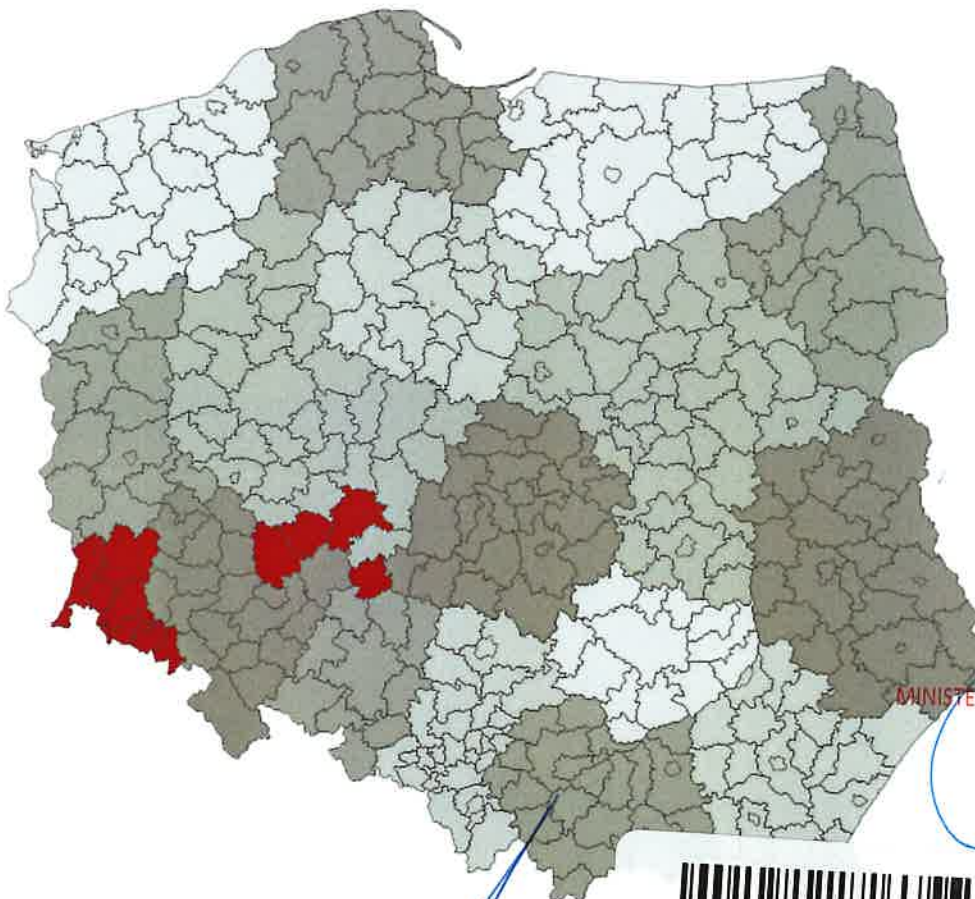
Dekretacja zgodna z dekretem elektroniczną,
dokonaną w dniu 2025-04-14 przez
Dyrektora Departamentu Rozwoju Inwestycji
w systemie EZD *[Signature]*

Plan Rozwoju Inwestycji

do roku 2026 (z perspektywą do 2030)

dla obszaru zarządzanego przez:

Specjalną Strefę Ekonomiczną
Małej Przedsiębiorczości S.A.



MINISTER ROZWOJU I TECHNOLOGII
[Signature]
Krzysztof Paszyk

WICEPREZES ZARZĄDU

[Signature]
Robert Greb

PREZES ZARZĄDU

[Signature]
Arkadiusz Dybiec



25320300107675
SCP/1750/2025

Spis treści

1. Wprowadzenie	3
1.1. Diagnoza.....	3
2. Misja	15
3. Cele strategiczne i cele szczegółowe.....	15
3.1. Cel strategiczny	15
3.2. Cele szczegółowe.....	15
4. Sposób realizacji celów	15
5. Oferta skierowana do przedsiębiorców	17
6. Bariery oraz plan ich eliminacji	19
7. Monitoring realizacji celów.....	22

Wykaz skrótów

DoW – Decyzja o wsparciu

GOI – Generator Ofert Inwestycyjnych

JST – Jednostka Samorządu Terytorialnego

KSSEMP – Kamiennogórska Specjalna Strefa Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości

KUKE – Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych

MRiT – Ministerstwo Rozwoju i Technologii

PAIH – Polska Agencja Inwestycji i Handlu

PKP – Polskie Koleje Państwowe

PUP – Powiatowy Urząd Pracy

RROG – Rada Rozwoju Obszaru Gospodarczego

SKE – Strefowy Klaster Edukacyjny

SSEMP – Specjalna Strefa Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości

UMWD – Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego

UMWW – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego

1. Wprowadzenie

Kamiennogórska Specjalna Strefa Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości (Kamiennogórska SSEMP) została ustanowiona Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 9 września 1997 r., które zostało wydane na podstawie ustawy o specjalnych strefach ekonomicznych z dnia 20 października 1994 r. Aktualnie, tj. od 2018 roku realizuje przypisane ustawą o wspieraniu nowych inwestycji zadania na obszarze obejmującym następujące powiaty: karkonoski (wcześniej jeleniogórski), kamiennogórski, lubański, lwówecki, m. Jelenia Góra, milicki, trzebnicki, zgorzelecki, kępiński, ostrowski, bolesławiecki. Podstawowym zadaniem Strefy jest wydawanie w imieniu Ministra właściwego do spraw gospodarki decyzji o wsparciu, która jest podstawą do przyznania pomocy publicznej podmiotom gospodarczym na obszarze będącym w jej właściwości.

Tabela 1. Obszary przypisane Kamiennogórskiej SSEMP ustawą o wspieraniu nowych inwestycji

Województwo	Podregion	Powiaty
DOLNOŚLĄSKIE	JELENIOGÓRSKI	bolesławiecki karkonoski m. Jelenia Góra kamiennogórski lubański lwówecki zgorzelecki
	WROCŁAWSKI	milicki trzebnicki
WIELKOPOLSKIE	KALISKI	kępiński ostrowski

Źródło: Opracowanie własne

1.1. Diagnoza

Spółka zarządzająca, tj. Specjalna Strefa Ekonomiczna Małej Przedsiębiorczości S.A. w Kamiennej Górze działa na terenie 63 gmin, w tym 33 miast województwa dolnośląskiego i wielkopolskiego. Obszar ten obejmuje ok. 800 tys. ha, co stanowi około 2,5% powierzchni całego kraju i jest zamieszkały przez ponad 800 tys. mieszkańców. Szczegółowe zestawienie podstawowych charakterystyk jednostek administracyjnych omawianego obszaru zostały zaprezentowane w tabeli 2.

1. LOKALIZACJA

Przez tereny Kamiennogórskiej SSEMP przebiegają zarówno autostrada A4, A18, jak i droga krajowa nr 94 (powiat bolesławiecki). Obszar KSSEMP zlokalizowany jest w Euroregionie Nysa wzdłuż osi autostrady A4, drogi krajowej 94 (wschód–zachód), drogi krajowej nr 30 (prowadzącej na południe regionu – powiat zgorzelecki), a także drogi szybkiego ruchu S3 oraz drogi krajowej nr 5 (powiat kamiennogórski). Odległości od stolicy województwa dolnośląskiego – Wrocławia, wielkopolskiego – Poznania oraz stolicy Republiki Czeskiej – Pragi, gdzie znajdują się ważne węzły drogowe i kolejowe oraz międzynarodowe porty lotnicze, są niewielkie.

W tabeli 2 przedstawiona została charakterystyka powiatów przypisanych Kamiennogórskiej SSEMP.

Tabela 2. Charakterystyka powiatów przypisanych Kamiennogórskiej SSEMP ustawą o wspieraniu nowych inwestycji

POWIATY / PODREGIONY	Gminy (NTS5)	Miasta	Miejscowości podstawowe ogółem	Sołectwa	Powierzchnia [ha]
bolesławiecki	6	2	79	71	130351
karkonoski	9	4	47	44	62714
m. Jelenia Góra	1	1	0	0	10922
kamiennogórski	4	2	44	43	39569
lubański	7	4	53	45	42830
lwówecki	5	5	82	77	70969
zgorzelecki	7	5	72	64	83860
RAZEM JELENIOGÓRSKI	39	23	377	344	441215
milicki	3	1	134	92	71493
trzebnicki	6	4	180	160	102478
RAZEM WROCŁAWSKI	9	5	314	252	173971
kępiński	7	1	117	79	60826
ostrowski	8	4	209	149	116012
RAZEM KALISKI	15	5	326	228	176838
RAZEM	63	33	1017	824	792024

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

2. LUDNOŚĆ

Analiza jednostek samorządu terytorialnego uwzględniająca powierzchnię i liczbę ludności wskazuje na duże zróżnicowanie między powiatami. Powiaty: **ostrowski**, **bolesławiecki** i **trzebnicki** na obszarze przypisanym Kamiennogórskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej Małej Przedsiębiorczości są powiatami o największej liczbie zamieszkałej ludności, natomiast powiaty: **milicki**, **kamiennogórski** i **lwówecki** o liczbie najmniejszej.

Tabela 3. Dane demograficzne na obszarach przypisanych Kamiennogórskiej SSEMP ustawą o wspieraniu nowych inwestycji

POWIATY	Ludność stan w dniu 31.12.2023 r.	
	Liczba ludności ogółem	na 1 km ²
bolesławiecki	87 642	67
karkonoski	60 438	96
m. Jelenia Góra	75 124	687
kamiennogórski	40 319	102
lubański	51 410	120
lwówecki	42 817	60
zgorzelecki	85 139	102
milicki	35 603	50
trzebnicki	87 635	86
kępiński	55 924	92
ostrowski	158 486	137

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego według stanu na 31.12.2023 r.

Tabela 4. Wybrane wskaźniki demograficzne na 1000 ludności

POWIATY	Urodzenia	Zgony	Przyrost naturalny	Saldo migracji	Przyrost roczny
bolesławiecki	6,7	10,6	-3,9	0,3	-3,2
karkonoski	4,4	12,8	-8,4	0,1	-9,5
m. Jelenia Góra	5,6	14,4	-8,7	-1,2	-8,8
kamiennogórski	4,6	12,5	-8,0	-3,1	-11,5
lubański	5,0	11,8	-6,8	-1,6	-9,2
lwówecki	5,0	12,2	-7,2	-1,8	-7,9
zgorzelecki	4,9	12,4	-7,5	-2,0	-8,8
milicki	6,7	11,2	-4,6	-2,5	-6,2
trzebnicki	7,4	9,8	-2,3	7,0	4,0
kępiński	9,0	9,8	-0,8	-2,0	-2,6
ostrowski	7,6	10,3	-2,7	-0,5	-2,7

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego według stanu na 31.12.2023 r.

Analiza wybranych wskaźników demograficznych w powiatach Kamiennogórskiej SSEMP w województwie dolnośląskim oraz wielkopolskim.

Urodzenia na 1000 ludności:

Najwięcej urodzeń:

- Kępiński (9,0) oraz Ostrowski (7,6) – wyższa dzietność w tych powiatach może wynikać z korzystniejszych warunków społeczno-ekonomicznych.

Najmniej urodzeń:

- Karkonoski (4,4) i Kamiennogórski (4,6) – mogą być to regiony z bardziej starzejącą się populacją.

Zgony na 1000 ludności:

Najwięcej zgonów:

- M. Jelenia Góra (14,4) – bardzo wysoki wskaźnik, co może wskazywać na starzejącą się populację i problemy zdrowotne.

Najmniej zgonów:

- Trzebnicki (9,8) oraz Kępiński (9,8) – relatywnie młodsza populacja lub lepszy dostęp do opieki zdrowotnej.

Przyrost naturalny:

Najmniejszy spadek:

- Kępiński (-0,8) oraz Trzebnicki (-2,3) – najlepsze wskaźniki w regionie, co świadczy o bardziej stabilnej strukturze demograficznej.

Największy ubytek naturalny:

- M. Jelenia Góra (-8,7), Karkonoski (-8,4) oraz Kamiennogórski (-8,0) – głównie wynik wysokiej umieralności i niskiej liczby urodzeń.

Saldo migracji:

Dodatnie saldo migracji:

- Trzebnicki (+7,0) – wysoki napływ ludności, co może świadczyć o atrakcyjności tego powiatu pod względem rynku pracy i warunków życia.

Największy odpływ ludności:

- Kamiennogórski (-3,1) oraz Milicki (-2,5) – problemy z zatrzymaniem młodych mieszkańców.

Przyrost roczny:

Najlepszy wynik:

- Trzebnicki (+4,0) – jedyny powiat z dodatnim przyrostem rocznym, co czyni go wyjątkiem w regionie.

Największy spadek liczby ludności:

- Kamiennogórski (-11,5) oraz Karkonoski (-9,5) – głównie z powodu ujemnego przyrostu naturalnego i odpływu ludności.

Wnioski:

1. **Powiat trzebnicki** jest liderem wśród analizowanych powiatów pod względem demograficznym – dodatnie saldo migracji oraz stosunkowo wysoka liczba urodzeń.
2. **Powiat kępiński** również wykazuje korzystne wskaźniki urodzeń, choć odpływ migracyjny obniża jego przyrost roczny.
3. **Powiaty: karkonoski, kamiennogórski i lubański** mają największe problemy demograficzne – starzenie się społeczeństwa, ubytek naturalny i odpływ migracyjny.
4. **M. Jelenia Góra** zmaga się z wysoką umieralnością i odpływem mieszkańców.
5. Saldo migracji ujemne w większości powiatów sugeruje konieczność poprawy atrakcyjności tych regionów (np. poprzez rozwój rynku pracy, infrastruktury i usług społecznych).

3. FINANSE POWIATÓW

W analizie przeciętnych miesięcznych wynagrodzeń brutto w relacji do średniej krajowej oraz dochodów budżetu powiatu na mieszkańca w wybranych powiatach i podregionach można zauważyć kilka istotnych zależności. Najwyższe wynagrodzenia w stosunku do średniej krajowej odnotowano w mieście na prawach powiatu **Jelenia Góra (93,5%)**, **powiecie bolesławieckim (90,5%)** oraz w **powiecie zgorzeleckim (89,7%)**. Z kolei najniższe wynagrodzenia w relacji do średniej krajowej występują w **powiecie kępińskim (70%)**, **milickim (80,1%)** oraz **lwóweckim (81,6%)**, co może wskazywać na dominację słabiej wynagradzanych zawodów.

Pod względem dochodów budżetu powiatu na mieszkańca zdecydowanie wyróżnia się **Jelenia Góra**, gdzie wynoszą one aż **8 336,06 zł**, co jest wartością wielokrotnie wyższą niż w pozostałych powiatach. Wynika to z większej liczby podatników, miejskiego charakteru jednostki administracyjnej oraz lepszych źródeł finansowania. Stosunkowo wysokie dochody odnotowano również w powiatach **lwóweckim (2 509,73 zł)** i **milickim (2 427,11 zł)**, mimo że wynagrodzenia w tych rejonach nie należą do najwyższych, co może świadczyć o istotnych wpływach z innych źródeł, takich jak dochody z nieruchomości, subwencje czy podatki lokalne.

Najniższe dochody budżetu na mieszkańca odnotowano w powiatach **trzebnickim (1 566,79 zł)** i **bolesławieckim (1 622,82 zł)**, mimo że w przypadku tego drugiego wynagrodzenia są stosunkowo wysokie. Sugeruje to, że wyższe zarobki nie zawsze przekładają się na wyższe dochody samorządowe, co może być wynikiem struktury gospodarczej powiatu lub sposobu naliczania i rozdzielania dochodów budżetowych.

Podsumowując, analiza danych z Tabeli 5 pokazuje, że czynniki, takie jak lokalna struktura gospodarcza, charakter regionu oraz źródła finansowania mają istotny wpływ zarówno na poziom wynagrodzeń, jak i dochody budżetowe, a ich wzajemne zależności nie zawsze są oczywiste. Wysokie wynagrodzenia mogą być wynikiem obecności silnych sektorów gospodarki, takich jak przemysł, usługi czy handel transgraniczny, jednak nie zawsze przekładają się one na większe dochody samorządów, które zależą także od wpływów z podatków, subwencji i dotacji. Z kolei regiony o stosunkowo niskich wynagrodzeniach mogą mieć wysokie dochody budżetowe dzięki innym źródłom finansowania, takim jak dochody z nieruchomości, wsparcie rządowe czy fundusze unijne. Istotną rolę odgrywa również struktura demograficzna – większe miasta, takie jak Jelenia Góra, mogą liczyć na wyższe dochody budżetowe ze względu na większą liczbę podatników i intensywniejszy obrót gospodarczy.

Tabela 5. Dane o finansach jednostek samorządu terytorialnego na obszarach przypisanych Kamiennogórskiej SSEMP
ustawą o wspieraniu nowych inwestycji

POWIATY/ PODREGIONY/ KRAJ	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w relacji do średniej krajowej (Polska=100)	Dochody budżetu powiatu na 1 mieszkańca
bolesławiecki	90,5	1 622,82
karkonoski	82,8	1 695,57
m. Jelenia Góra	93,5	8 336,06
kamiennogórski	81,8	1 677,00
lubański	81,8	1 630,59
lwówecki	81,6	2 509,73
zgorzelecki	89,7	1 823,77
milicki	80,1	2 427,11
trzebnicki	88,8	1 566,79
kępiński	70,0	2 196,71
ostrowski	81,6	1 715,99

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego na 31.12.2023 r.

4. RYNEK PRACY I EDUKACJA

Rynek pracy

Powiatem z największym odsetkiem osób bezrobotnych na koniec listopada 2024 r. jest powiat karkonoski (8,6%), natomiast najmniejsze bezrobocie odnotowane zostało w powiecie kępińskim (1,6%).

W stosunku do wcześniejszych danych tj. według stanu na 30.06.2022 r. wzrost bezrobocia na obszarze KSSEMP w woj. dolnośląskim nastąpił w powiatach: kamiennogórskim (z 5,8% na 7,3%), lubańskim (z 6,8% na 7,5%), m. Jelenia Góra (z 3,5% na 4%), milickim (z 5,7% na 5,9%), ostrowskim (z 2,7% na 3%) trzebnickim (z 4,8% na 5,0%) zgorzeleckim (z 5,2% na 5,3%). W powiatach: bolesławieckim, karkonoskim, kępińskim oraz lwóweckim nastąpił spadek bezrobocia.

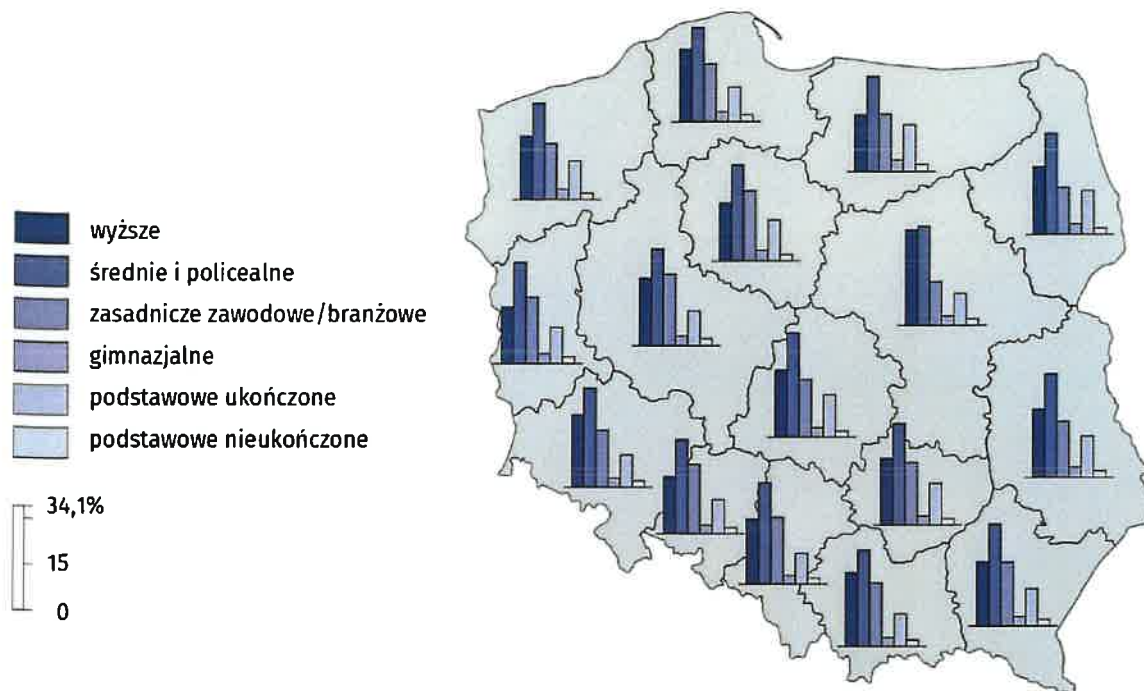
Tabela 6. Dane o bezrobociu w powiatach przypisanych Kamiennogórskiej SSEMP

POWIATY	Stopa bezrobocia (stan na 30.06.2022)	Stopa bezrobocia (stan na 30.11.2024)
bolesławiecki	4 %	3,0%
karkonoski	9,2%	8,6%
m. Jelenia Góra	3,5%	4,0%
kamiennogórski	5,8%	7,3%
lubański	6,8%	7,5%
lwówecki	9,4%	8,5%
zgorzelecki	5,2%	5,3%
milicki	5,7%	5,9%
trzebnicki	4,8%	5,0%
kępiński	1,7%	1,6%
ostrowski	2,7%	3%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, Dolnośląskiego i Wielkopolskiego Wojewódzkiego Urzędu Pracy

Edukacja

Rysunek 1. Poziom wykształcenia ludności w wieku 13 lat i więcej według województw w 2021 r



Źródło: GUS / Narodowy Spis Powszechny Ludności i Mieszkań w 2021 r.

Województwo dolnośląskie:

- **Wykształcenie wyższe** jest tutaj na wysokim poziomie w porównaniu z sąsiednimi regionami. Jest to związane z obecnością dużego ośrodka akademickiego - Wrocław.
- **Średnie i policealne** oraz **zasadnicze zawodowe/branżowe** dominują, co jest charakterystyczne dla regionów o rozwiniętym przemyśle i usługach, gdzie wymagane są kwalifikacje na poziomie technicznym.
- **Wykształcenie podstawowe nieukończone** jest na bardzo niskim poziomie, co świadczy o wysokim poziomie edukacji podstawowej i skutecznym systemie wsparcia uczniów.

Województwo wielkopolskie:

- **Wykształcenie wyższe** jest również na wysokim poziomie, co jest efektem obecności rozwiniętego sektora usług i przemysłu oraz ośrodków akademickich, takich jak Poznań.
- Znaczny udział osób z **wykształceniem średnim i policealnym** wskazuje na dużą liczbę absolwentów liceów i techników, co dobrze odpowiada na potrzeby lokalnego rynku pracy.
- **Zasadnicze zawodowe/branżowe** wykształcenie również jest wyraźnie reprezentowane, co odzwierciedla przemysłowy charakter regionu i zapotrzebowanie na wykwalifikowanych pracowników technicznych (wyższy wskaźnik niż osoby z wykształceniem wyższym w woj. wielkopolskim).
- Bardzo niski udział osób z **podstawowym nieukończonym** wykształceniem ponownie pokazuje efektywność systemu edukacyjnego oraz niski poziom wykluczenia edukacyjnego.

Porównanie woj. dolnośląskiego i wielkopolskiego:

- Oba województwa charakteryzują się wysokim poziomem **wykształcenia wyższego**, co wynika z obecności dużych miast akademickich (Wrocław i Poznań).
- Struktura wykształcenia w obu regionach jest podobna: dominują **średnie i policealne** oraz **zasadnicze zawodowe/branżowe**, co wskazuje na przemysłowy charakter tych regionów oraz potrzebę średniego szczebla wykwalifikowanych pracowników.
- W obu regionach niski jest udział osób z **podstawowym nieukończonym** oraz **gimnazjalnym** wykształceniem, co świadczy o wysokim poziomie edukacji podstawowej i skutecznej polityce edukacyjnej.

Wnioski i rekomendacje:

1. **Wysoki poziom wykształcenia wyższego** w dolnośląskim i wielkopolskim powinien być dalej wykorzystywany poprzez rozwijanie współpracy nauki z biznesem oraz wspieranie startupów i innowacyjnych firm.
2. **Dominacja wykształcenia średniego i zawodowego** pokazuje, że lokalne rynki pracy opierają się na pracownikach średniego szczebla. Warto inwestować w rozwój szkół branżowych oraz kursów podnoszących kwalifikacje zawodowe.
3. **Niski poziom wykształcenia podstawowego nieukończonego** wskazuje na dobrze funkcjonujący system edukacji podstawowej.

Na obszarze Kamiennogórskiej SSEMP działa 5 uczelni wyższych:

1. Filia Politechniki Wrocławskiej w Jeleniej Górze.
2. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Filia w Jeleniej Górze.
3. Karkonoska Akademia Nauk Stosowanych w Jeleniej Górze.
4. Akademia Nauk Stosowanych TWP w Szczecinie, Filia w Zgorzelcu.
5. Społeczna Akademia Nauk z Łodzi, Filia w Ostrowie Wielkopolskim.

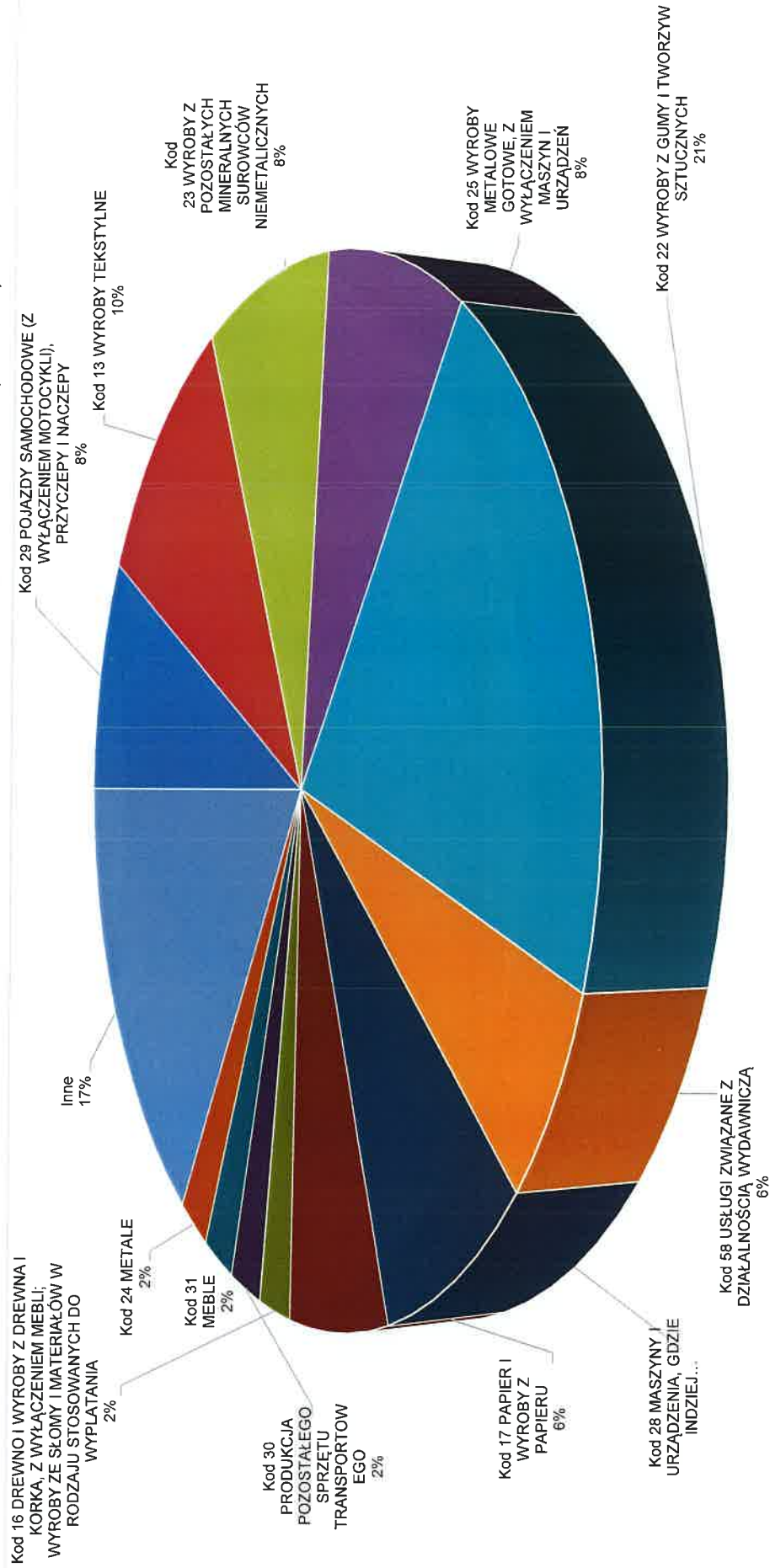
Ponadto na obszarze Kamiennogórskiej SSEMP funkcjonuje:

- 25 szkół branżowych w woj. dolnośląskim,
- 6 szkół branżowych w woj. wielkopolskim.

5. BRANŻE WIODĄCEObszar Kamiennogórskiej SSEMP – zezwolenia

Trzy wiodące branże wśród przedsiębiorców prowadzących działalność gospodarczą na obszarze Kamiennogórskiej SSEMP na podstawie zezwolenia to: **wyroby z gumy i tworzyw sztucznych (21%)**, **wyroby tekstylne (10%)** oraz ex aequo **pojazdy samochodowe (8%)**, **maszyny i urządzenia (8%)** i **wyroby z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych (8%)**. Procentowe zróżnicowanie wszystkich branż wśród strefowych inwestorów Kamiennogórskiej SSEMP znajduje swoje odzwierciedlenie na Wykresie 1:

Wykres 1. Procentowe zróżnicowanie branż w Kamiennogórskiej SSEMP według cyfrowego kodu działu PKWiU (zezwolenia)

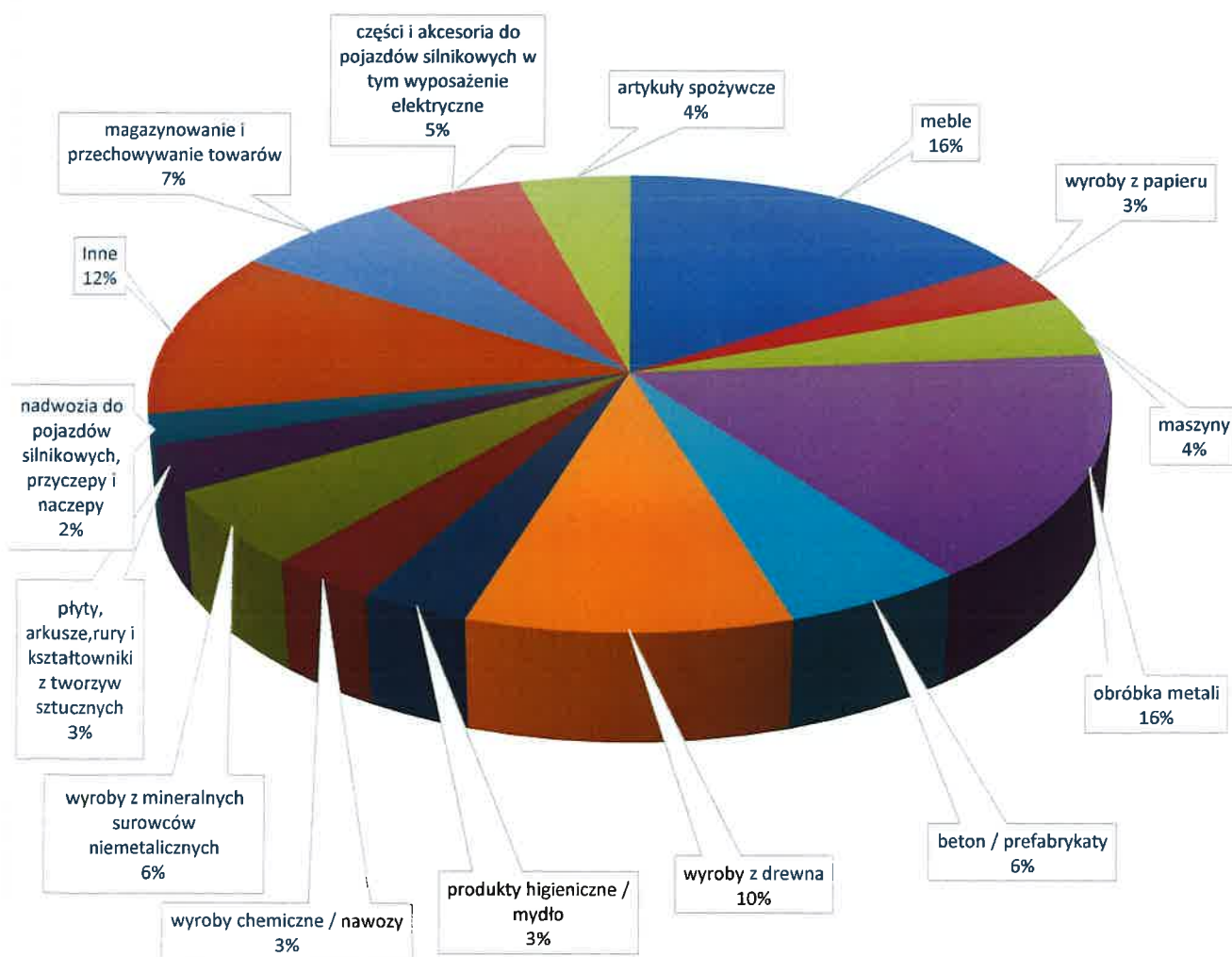


Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Kamiennogórskiej SSEMP na dzień 31.12.2024 r.

Obszar Kamiennogórskiej SSEMP – Decyzje o wsparciu

Branża meblarska zajmuje pierwsze miejsce (16%) ex aequo z obróbką metali (16%). To sugeruje, że sektor meblowy jest jednym z najsilniej reprezentowanych w grupie przedsiębiorców SSEMP korzystających z decyzji o wsparciu w ramach Polskiej Strefy Inwestycji. Wynika to z dużego zapotrzebowania na produkty wyposażenia wnętrz, co odzwierciedla stabilną lub rosnącą koniunkturę w tej branży. Obróbka metali również odpowiada za 16% całkowitej liczby wydanych decyzji o wsparciu w Kamiennogórskiej SSEMP. Obróbka metali obejmuje szeroki wachlarz produktów, od elementów konstrukcyjnych po precyzyjne części mechaniczne. To wskazuje na silną obecność sektora przemysłowego związanego z metalami, który obejmuje produkcję komponentów dla różnych gałęzi przemysłu. Trzecie miejsce zajmują wyroby z drewna, które stanowią 10% wszystkich DoW. **Południe Wielkopolski (głównie powiat kępiński) to prężnie funkcjonujące meblarskie zagłębie regionu i teren z ogromnym potencjałem na dalszy rozwój; wielu przedsiębiorców, którzy otrzymali decyzje o wsparciu w tym regionie reprezentuje branżę meblarską.** Wyroby z drewna obejmują szeroki zakres produktów – od materiałów budowlanych po elementy dekoracyjne. Poza trzema wiodącymi branżami, pozostałe kategorie są wyraźnie rozproszone i nie osiągają tak znaczących udziałów procentowych. Żadna z nich nie przekracza 10% całości, co wskazuje na dużą różnorodność w profilu przedsiębiorców korzystających z pomocy publicznej w formie decyzji o wsparciu na obszarze KSSEMP.

Wykres 2. Procentowe zróżnicowanie branż w Kamiennogórskiej SSEMP według cyfrowego kodu działu PKWiU (decyzje o wsparciu)



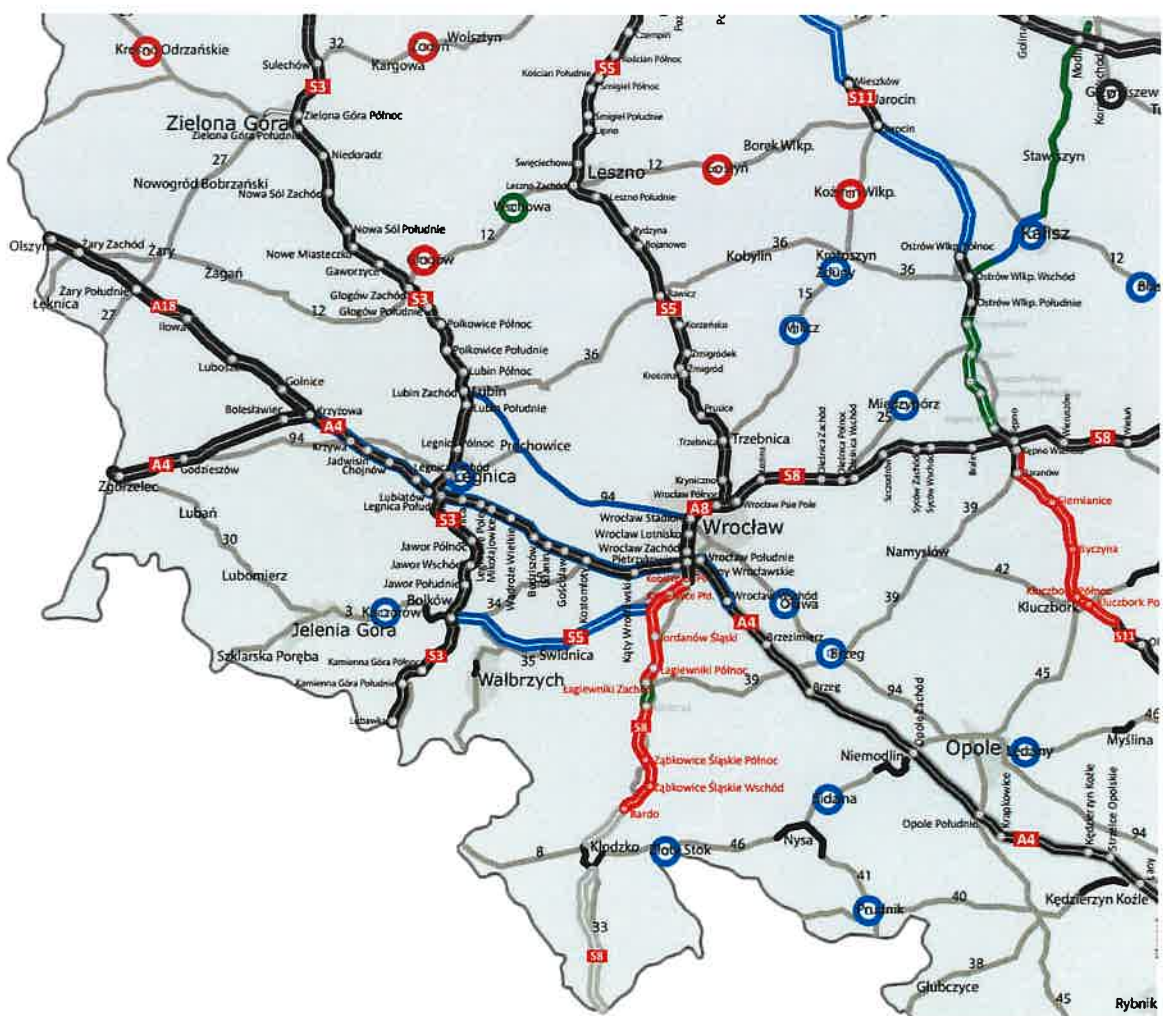
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Kamiennogórskiej SSEMP na dzień 31.12.2024 r.

6. MIASTA ŚREDNIE TRACĄCE FUNKCJE SPOŁECZNO-GOSPODARCZE ORAZ SZLAKI TRANSPORTOWE

Spośród 139 miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze na obszarze Kamiennogórskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej Małej Przedsiębiorczości znajduje się ich aż 5, tj. **Kamienna Góra**, **Jelenia Góra**, **Bolesławiec**, **Lubań**, **Zgorzelec** (wszystkie zlokalizowane są na terenie woj. dolnośląskiego).

Dodatkowo, na obszarze KSSEMP jest aż 16 gmin graniczących z miastami tracącymi funkcje społeczno-gospodarcze – 12 gmin w woj. dolnośląskim, tj.: gmina wiejska **Bolesławiec**, gmina **Janowice Wielkie**, gmina **Jeżów Sudecki**, gmina **Stara Kamienica**, gmina **Piechowice**, gmina **Podgórzyn**, gmina **Mysłakowice**, gmina wiejska **Kamienna Góra**, gmina wiejska **Lubań**, gmina **Siekierczyn**, gmina wiejska **Zgorzelec**, gmina **Platerówka** oraz 4 gminy w woj. wielkopolskim: gmina **Rychtal**, gmina **Perzów**, gmina **Raszków**, gmina wiejska **Ostrów Wielkopolski**.

Rysunek 2. Główne arterie drogowe na obszarze KSSEMP w woj. dolnośląskim oraz wielkopolskim



Źródło: GDDKiA | Mapa przygotowania dróg krajowych na dzień 5.02.2025 r.

Obszar Kamiennogórskiej SSEMP charakteryzuje się świetnie rozwiniętą infrastrukturą transportową – od trasy ekspresowej S3 biegnącej od granicy z Czechami przez powiat kamiennogórski, poprzez autostradę A4 biegnącą przez powiat bolesławiecki i zgorzelecki do granicy z Niemcami, aż po drogi ekspresowe S5 (powiat trzebnicki), oraz S8 i S11 w woj. wielkopolskim (powiat kępiński, ostrowski). W szczególności ważnymi arteriami o znaczeniu międzynarodowym dla KSSEMP są: droga ekspresowa S3 łącząca południe z północą Polski oraz autostrada A4 łącząca wschód z zachodem Polski.

7. POTENCJAŁ INWESTYCYJNY OBSZARU

Województwo dolnośląskie

Województwo Dolnośląskie należy do najbardziej uprzemysłowionych regionów w Polsce. Wg szacunków GUS produkcja sprzedana przemysłu w województwie dolnośląskim wyniosła w 2022 roku 236,47 mld zł. W porównaniu do roku 2020 (151,72 mld zł) zanotowany został wzrost o blisko 85 mld zł (źródło: GUS, Rocznik Statystyczny Przemysłu 2024).

Najważniejszą rolę w gospodarce regionu odgrywa eksploatacja rud miedzi i srebra w Legnicko-Głogowskim Okręgu Miedziowym. Prowadząca ją spółka KGHM „Polska Miedź” S.A. jest jednym ze światowych liderów w produkcji miedzi elektrolitycznej, srebra oraz renu. Również pod względem wydobywania węgla brunatnego województwo dolnośląskie plasuje się na wysokiej pozycji. Ilości surowca wydobywane w kopalni „Turów” w gminie Bogatynia dają regionowi trzecie miejsce w kraju, po łódzkim i wielkopolskim. Dolnośląskie to także potentat w wydobyciu kamieni drogowych i budowlanych, glin ogniotrwałych oraz kruszyw naturalnych. Poza tym, ok. 95% wszystkich zasobów magmowych i metamorficznych w Polsce znajduje się na Dolnym Śląsku (źródło: UMWD 2024).

Z analizy dolnośląskiej gospodarki przeprowadzonej na potrzeby określenia Ram Strategicznych na rzecz Inteligentnych Specjalizacji Dolnego Śląska wynika, że specjalizacjami przemysłowymi, charakteryzującymi się najwyższym udziałem w produkcji i zatrudnieniu, dynamiką wzrostu przekraczającą średnią dla województwa, a także koncentracją geograficzną w regionie na tle kraju są **przemysł elektroniczny, branża motoryzacyjna, górnictwo i wydobycie surowców naturalnych, branża tworzyw sztucznych i wyrobów z gumy, przemysł chemiczny oraz produkcja maszyn i urządzeń** (źródło: UMWD 2024).

Województwo wielkopolskie

W strukturze gospodarki województwa wielkopolskiego największy udział podmiotów gospodarczych odnotowano w sektorze **handlu**, a kolejno w sektorze **budownictwa**. Znacząca w regionie jest także **działalność profesjonalna, naukowa i techniczna** oraz **sektor przemysłu**. Wyróżnione sekcje rozwijają się w regionie na prawie takim samym poziomie jak w kraju. Odnotowano jednak nieznaczną przewagę sektora budownictwa, co widoczne jest także na poziomie podregionów (wszystkie podregiony poza Poznaniem osiągają wskaźniki wyższe od średniej krajowej i wojewódzkiej). Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna najsilniej rozwija się w Poznaniu, przetwórstwo przemysłowe w podregionach kaliskim, leszczyńskim oraz poznańskim, a handel w podregionie kaliskim i konińskim. Warto jednocześnie zaznaczyć dodatnią dynamikę zmian dla **przetwórstwa przemysłowego** i **budownictwa** na wyższym poziomie niż ma to miejsce w kraju. Ponadprzeciętną dynamikę zmian (na tle kraju) odnotowano także w działalności związanej z obsługą rynku nieruchomości (źródło: Ekspertyza z zakresu branż dominujących w gospodarce regionu w ramach identyfikacji specjalizacji gospodarczej Wielkopolski, GEOPROFIT 2019).

8. INSTYTUCJE OTOCZENIA BIZNESU (IOB)

Rozwój instytucji otoczenia biznesu w regionie stanowi ważny czynnik jego atrakcyjności inwestycyjnej. Szczególnie istotną rolę odgrywają instytucje wspierające przedsiębiorczość, rozwiązania proinwestycyjne, komercjalizację badań naukowych i innowacyjność przedsiębiorstw.

Wiodące IOB na gruncie krajowym:

- Polska Agencja Inwestycji i Handlu (PAIH)
- Agencja Rozwoju Przemysłu (ARP)
- Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP)
- Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych (KUKE)
- Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK)

Wiodące IOB w województwie dolnośląskim:

- Akademickie Inkubatory Przedsiębiorczości (m.in. przy Politechnice Wrocławskiej, przy Wrocławskim Parku Technologicznym, przy Uniwersytecie Przyrodniczym we Wrocławiu, przy Wrocławskim Medycznym Parku Naukowo-Technologicznym, Uniwersytecki Inkubator Przedsiębiorczości Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu)
- Business Centre Club – Łoża Dolnośląska
- Dolnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego
- Dolnośląska Agencja Współpracy Gospodarczej we Wrocławiu
- Dolnośląska Izba Gospodarcza
- Dolnośląska Izba Rzemieślnicza we Wrocławiu
- Dolnośląski Park Innowacji i Nauki
- Karkonoska Agencja Rozwoju Regionalnego
- Karkonoska Izba Gospodarcza
- Wrocławska Agencja Rozwoju Regionalnego
- Zachodnia Izba Gospodarcza - Pracodawcy i Przedsiębiorcy

Wiodące IOB w województwie wielkopolskim:

- Business Centre Club – Łoża Wielkopolska
- Centrum Innowacji, Rozwoju i Transferu Technologii Politechniki Poznańskiej
- Eurocentrum Innowacji i Przedsiębiorczości Ostrów Wielkopolski
- Izba Przemysłowo - Handlowa Południowej Wielkopolski z siedzibą w Ostrowie Wielkopolskim
- Poznański Park Naukowo-Technologiczny
- Sieć Badawcza Łukasiewicz - Poznański Instytut Technologiczny
- Stowarzyszenie Ostrowskie Centrum Wspierania Przedsiębiorczości
- Stowarzyszenie Gmin i Powiatów Wielkopolski
- Uczelniane Centrum Innowacji i Transferu Technologii Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza
- Wielkopolska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości
- Wielkopolskie Zrzeszenie Handlu i Usług
- Wielkopolski Fundusz Rozwoju
- Wielkopolski Instytut Jakości
- Wielkopolska Izba Rzemieślnicza w Poznaniu
- YouNick Technology Park

2. Misja

Tworzenie warunków do trwałego rozwoju gospodarczego zorientowanego na dojrzałą gospodarkę rynkową

3. Cele strategiczne i cele szczegółowe

3.1. Cel strategiczny

Działania na rzecz wzrostu inwestycji prywatnych o wysokiej wartości dodanej

Powyższy cel jest spójny ze **Strategią Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030** (szersze otwarcie na partnerstwo publiczno-prywatne / kapitał prywatny jako główne źródło wsparcia inwestycji infrastrukturalnych), jak również ze **Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030 roku** (otwartość na partnerstwa publiczno-prywatne / mobilizacja kapitału prywatnego / efektywne współdziałanie z kapitałem prywatnym w realizacji regionalnej polityki rozwoju).

3.2. Cele szczegółowe

1. *Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce.*
2. *Wspieranie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki.*
3. *Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP.*
4. *Wspieranie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym.*

4. Sposób realizacji celów

Cel szczegółowy	Zadanie	Sposób realizacji
1. <i>Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce</i>	1.1. Współpraca z JST	– organizacja cyklicznych warsztatów dla pracowników gmin w celu wypracowania standardów współpracy i podniesienia ich kompetencji – udział w spotkaniach z inwestorami organizowanych przez gminy – bieżąca współpraca i stały kontakt z osobą dedykowaną do obsługi inwestora w gminie – współpraca z dostawcami mediów
	1.2. Poprawa wizerunku obszaru	– ocena poziomu satysfakcji przedsiębiorców wg standardów obsługi inwestora – promocja, np. w mediach społecznościowych i na platformach zagranicznych – udział w targach gospodarczych – prowadzenie opieki poinwestycyjnej
	1.3. Dostosowanie kadry pracowniczej do potrzeb przedsiębiorców	– tworzenie klas patronackich – pomoc dla szkół w identyfikacji miejsc do objęcia programem praktyk – promocja szkolnictwa zawodowego – popularyzowanie wiedzy o nowych zawodach
	1.4. Podnoszenie kompetencji pracowników zarządzających obszarami	– szkolenia, kursy, wdrożenie kompetencji eksperckich
	1.5. Przygotowanie oferty inwestycyjnej dopasowanej do potrzeb inwestorów	– aktywna współpraca z JST w tworzeniu bazy ofert inwestycyjnych

2. Wsparcie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki	1.6. Współpraca z PAIH, IOB	– udzielanie odpowiedzi na zapytania ofertowe: PAIH, IOB – moderacja Generatora Ofert Inwestycyjnych PAIH
	1.7. Współpraca z parkami technologicznymi	– współpraca z lokalnymi parkami technologicznymi
	2.1. Dotarcie do przedsiębiorców spełniających kryteria z ustawy	– analiza bazy danych firm funkcjonujących na terenie obszaru oraz współpraca z samorządem terytorialnym w zakresie szeroko rozumianej działalności gospodarczej w regionie
	2.2. Działania związane z podnoszeniem wiedzy o działalności w branży priorytetowej	– przekazywanie informacji przedsiębiorcom o ułatwieniach w skorzystaniu z pomocy publicznej dla priorytetowych branż SOR
	2.3. Współpraca między specjalnymi strefami ekonomicznymi działającymi w regionie	– organizowanie wspólnych przedsięwzięć z SSE na Dolnym Śląsku i w Wielkopolsce – wymiana doświadczeń poprzez uczestnictwo w strefowych klastrach
3. Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP	2.4. Współpraca z administracją publiczną w zakresie wsparcia rozwoju gospodarczego (udział czy pośrednictwo w projektach finansujących rozwój lub promocję lokalnej gospodarki)	– współpraca z JST w ramach Rady Rozwoju Obszaru Gospodarczego KSSEMP – współpraca z samorządem województwa dolnośląskiego i wielkopolskiego
	3.1. Dotarcie do przedsiębiorców MŚP	– wykorzystanie CEIDG oraz KRS i innych źródeł celem dotarcia do przedsiębiorców – prowadzenie selektywnej korespondencji z przedsiębiorcami prowadzącymi działalność w regionie informującą o możliwości skorzystania z pomocy publicznej
	3.2. Organizacja spotkań informacyjnych, konferencji itp. dla firm	– zorganizowanie spotkań informacyjnych bądź współuczestnictwo w konferencji dedykowanej dla MŚP
	3.3. Identyfikacja terenów potencjalnie atrakcyjnych dla MŚP i ich odpowiednie przygotowanie	– kompleksowa analiza dostępnych terenów inwestycyjnych i ich promowanie dla MŚP
	3.4. Współpraca przy tworzeniu warunków do rozwoju przedsiębiorczości, np. przy centrach badawczo-rozwojowych czy klastrach innowacyjnych	– pozyskiwanie informacji i tworzenie bazy danych o klastrach branżowych dla podmiotów gospodarczych
4. Wsparcie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym	3.5. Pełnienie funkcji informacyjnej z organizatorami gospodarczych misji zagranicznych	– akcja informacyjna (strona www/ media społecznościowe) o projektach / misjach koordynowanych przez PAIH
	4.1. Promocja oferty gmin z wysoką stopą bezrobocia oraz miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze z gminami przyległymi	– kampania informacyjna (mailing, spotkania) skierowana do gmin celem prezentacji założeń ustawy o wspieraniu nowych inwestycji – akcja informacyjna skierowana do przedsiębiorców prowadzących działalność gospodarczą w obszarze zarządzającego
	4.2. Działalność w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu	– prowadzenie działalności informacyjnej ukierunkowanej na wartości etyczne, prospołeczne, prośrodowiskowe oraz propracownicze

5. Oferta skierowana do przedsiębiorców

Usługi informacyjne nieodpłatne:

1. Prezentacja kompleksowej oferty nieruchomości inwestycyjnych w ramach obszaru oraz planów ich uzbrajania.
2. Wskazanie oferty dostępnych instrumentów wsparcia inwestorów.
3. Kompleksowe wsparcie informacyjne przedsiębiorców podczas procesu aplikacyjnego o decyzję o wsparciu.
4. Wsparcie informacyjne w zakresie należytej realizacji warunków decyzji o wsparciu.
5. Przygotowywanie ogólnodostępnych informacji niezbędnych do podjęcia decyzji inwestycyjnej, w szczególności na temat potencjału społeczno-gospodarczego obszaru.
6. Wsparcie przedsiębiorców w kontaktach z organami administracji samorządowej i rządowej.

Usługi standardowe odpłatne:

1. Oferta infrastrukturalna

- Możliwość korzystania z infrastruktury technicznej i drogowej w obszarze, której dysponentem/ właścicielem jest zarządzający obszarem.

2. Oferta doradczo-szkoleniowa

- Doradztwo i pomoc w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej na podstawie decyzji o wsparciu;
- Możliwość uczestnictwa w szkoleniach organizowanych przez zarządzającego obszarem, w tym z zakresu prowadzenia działalności gospodarczej na podstawie decyzji o wsparciu;
- Wsparcie i pośrednictwo w kontaktach z instytucjami otoczenia biznesu, szkołami zawodowymi, ośrodkami B+R, przedsiębiorcami, klastrami, itd.

3. Oferta badawczo-rozwojowa

- Wsparcie i pośrednictwo w kontaktach z ośrodkami akademickimi w obszarze rozpoznania dostępności wykwalifikowanej kadry pracowniczej (absolwenci uczelni wyższych);
- Pomoc w kontaktach z naukowymi ośrodkami badawczymi działającymi na terenie obszaru w celu rozpoznania możliwości przeprowadzania badań i analiz.

4. Oferta dotycząca rozwoju kadry pracowniczej

- Cykliczne spotkania z przedstawicielami szkół/uczelni w zakresie dopasowywania oferty kształcenia do potrzeb lokalnych przedsiębiorców;
- Promocja szkolnictwa branżowego poprzez m.in. organizowanie wizyt studyjnych uczniów/studentów u przedsiębiorców działających na terenie obszaru;
- Organizowanie/współorganizowanie praktyk i staży zawodowych dla uczniów/studentów w firmach z obszaru.

5. Oferta promocyjna

- Udostępnianie przedsiębiorcom portalu Spółki dla celów informacyjnych;
- Promocja przedsiębiorców za pomocą dostępnych kanałów komunikacji (np. strona internetowa, social media, prezentacje multimedialne itd.);
- Promocja przedsiębiorców w publikacjach i materiałach reklamowych oraz podczas organizowanych przez zarządzającego obszarem event'ów.

6. Oferta biznesowa

- Organizacja event'ów i spotkań B2B dla przedsiębiorców działających na terenie obszaru.

7. Oferta pro-eksportowa

- Wspieranie zagranicznej ekspansji przedsiębiorców prowadzących działalność na terenie obszaru poprzez m.in. prowadzone kampanie informacyjne dotyczące prowadzonych procedur przetargowych organizacji międzynarodowych;
- Doradztwo w zakresie dostępnych instrumentów wsparcia ekspansji zagranicznej przedsiębiorców.

Zasady odpłatności za usługi standardowe

Wynagrodzenie za usługi określone jest w umowie zawieranej w momencie wydawania decyzji o wsparciu. Standardowy wzór umowy o świadczenia usług płatnych na rzecz przedsiębiorcy Zarząd Spółki ustala zgodnie z Regulaminem Kamiennogórskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej Małej Przedsiębiorczości.

Wysokość wynagrodzenia naliczana jest według wzoru:

$$K_N = \frac{x_n * N}{t}$$

a w przypadku reinwestycji:

$$K_R = \frac{x_n * N * R}{t}$$

gdzie:

K - wysokość miesięcznego wynagrodzenia

x_n - współczynnik nakładów

N - nakłady inwestycyjne zadeklarowane przez inwestora w zł lub dwuletnie koszty pracy

t - okres obowiązywania decyzji o wsparciu w miesiącach

R - współczynnik dotyczy wyłącznie reinwestycji

Wartość współczynnika x_n wynosi:

WIELKOŚĆ:		POWIERZCHNIA:		NAKŁADY:		ZATRUDNIENIE:	
mikro, mały, średni z nakładami poniżej 2,5 mln	5,0%	poniżej 1 ha	5%	poniżej 1 mln	5%	do 5 osób	5%
mikro, mały, średni z nakładami od 2,5 do 10 mln	3,5%	<1;1,5) ha	4,50%	<1; 2) mln	4,50%	<5; 10) osób	4,50%
mikro, mały średni z nakładami powyżej 10 mln	1,5%	<1,5; 2,5) ha	4%	<2;5) mln	4%	<10; 20) osób	4%
duży z nakładami poniżej 30 mln	5,0%	<2,5 ; 5) ha	3,50%	<5;10) mln	3,50%	<20; 30) osób	3,50%
duży z nakładami od 30 do 100 mln	3,0%	<5; 10) ha	3%	<10; 20) mln	3%	<30; 50) osób	3%
duży z nakładami powyżej 100 mln	1,5%	<10; 20) ha	2,50%	<20;30) mln	2,50%	<50; 70) osób	2,50%
-	-	<20;30) ha	2%	<30;40) mln	2%	<70;100) osób	2%
-	-	powyżej 30 ha	1,50%	powyżej 40 mln	1,50%	powyżej 100 osób	1,50%

Wartość współczynnika R wynosi:

DECYZJA O WSPARCIU					
II Decyzja	0,9	V Decyzja	0,6	VIII Decyzja	0,3
III Decyzja	0,8	VI Decyzja	0,5	IX Decyzja	0,2
IV Decyzja	0,7	VII Decyzja	0,4	X Decyzja	0,1

6. Bariery oraz plan ich eliminacji

Najważniejsze bariery obszaru	Plan eliminacji
BARIERY INFRASTRUKTURALNE	
Województwo dolnośląskie - niedostateczna przepustowość sieci infrastruktury transportowej wobec rosnących potrzeb oraz znaczna degradacja istniejącej sieci.	Województwo dolnośląskie - SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor działań na rzecz rozwoju infrastruktury. Poprzez łączenie interesariuszy i nagłaśnianie problemów SSEMP może skutecznie wpływać na poprawę warunków infrastrukturalnych w regionie. - współpraca SSEMP z UMWD.
Podregion jeleniogórski - potrzeba dalszych inwestycji w infrastrukturę drogową, - potrzeba realizacji projektów mających na celu poprawę bezpieczeństwa na drogach poprzez np. budowę sygnalizacji świetlnej, zatok autobusowych czy oświetlenia ulicznego.	Podregion jeleniogórski - w połowie 2024 r. ukończony został ostatni odcinek S3 Kamienna Góra-Bolków; S3 po polskiej stronie prowadzi od Świnoujścia do granicy z Czechami. SSEMP będzie promować lokalizację inwestycji wzdłuż m.in. drogi ekspresowej S3 (w szczególności powiat kamiennogórski), - polityka informacyjna SSEMP o postępie budowy czeskiej autostrady D11 prowadzącej z Pragi poprzez S3 i A4 do Wrocławia, - SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor działań na rzecz realizacji projektów mających na celu poprawę bezpieczeństwa na drogach.
Podregion wrocławski - powiat milicki wyróżnia się unikalnym krajobrazem i przyrodniczym charakterem, co jednocześnie stwarza pewne ograniczenia dla rozwoju infrastruktury i gospodarki; większość obszaru powiatu to grunty leśne, rolne i wodne, co sprawia, że liczba działek inwestycyjnych jest niewielka.	Podregion wrocławski - wszelkie działania dotyczące polepszenia stanu infrastruktury drogowej, - SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor działań na rzecz rozwoju infrastruktury w powiecie milickim.
Podregion kaliski - mimo strategicznego położenia między Poznaniem, Wrocławiem i Łodzią, infrastruktura transportowa w regionie wymaga dalszych inwestycji; brak odpowiednich połączeń komunikacyjnych może stanowić barierę dla efektywnej dystrybucji towarów oraz mobilności pracowników.	Podregion kaliski - SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor działań na rzecz rozwoju infrastruktury drogowej podregionie kaliskim.
BARIERY EDUKACYJNE	
Województwo dolnośląskie - niedostosowana do wymagań gospodarki i rynku pracy oferta edukacyjna, - niedobór wykwalifikowanych robotników i kadry inżynieryjno-technicznej, - niedostateczna współpraca jednostek naukowych z podmiotami gospodarki i brak zainteresowania przedsiębiorstw współpracą z jednostkami naukowo-badawczymi.	Województwo dolnośląskie - wspieranie pracodawców w zakresie dostosowania oferty edukacyjnej do wymagań rynku poprzez aktywność Strefowego Klastra Edukacyjnego, - SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor współpracy pomiędzy jednostkami naukowymi a zainteresowanymi współpracą przedsiębiorstwami.
Podregion jeleniogórski - brak kadry nauczycielskiej do kształcenia na kierunkach technicznych i zawodowych, - migracja / odpływ talentów do Wrocławia, Poznania i innych dużych miast w Polsce, - brak silnego ośrodka akademickiego, - szkoły zawodowe i techniczne są niedoinwestowane; szkolna infrastruktura i sprzęt są przestarzałe.	Podregion jeleniogórski - działania w zakresie edukacji dla biznesu, współpraca ze szkołami branżowymi, urzędami pracy; dbałość o już funkcjonujących przedsiębiorców oraz tych planujących podjąć działalność gospodarczą poprzez współpracę z IOB, urzędami pracy oraz szkolenia i konferencje z udziałem podmiotów publicznych i prywatnych, promocja inicjatyw gospodarczych, działania prospołeczne celem zatrzymania emigracji młodych ludzi i uatrakcyjnienia regionu.

Podregion kaliski

- niezadowalająca jakość edukacji zawodowej oraz współpracy między szkołami a środowiskiem pracodawców,
- malejący odsetek osób dorosłych uczestniczących w kształceniu lub szkoleniu.

Podregion kaliski

- SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor współpracy w zakresie dopasowania kompetencji i kwalifikacji kapitału ludzkiego do potrzeb przedsiębiorców, budowania powiązań sieciowych pomiędzy samorządem, IOB, przedsiębiorcami i nauką.

BARIERY INWESTYCYJNE

Podregion jeleniogórski

- utrzymujący się niski udział nakładów na działalność B+R finansowanych z sektora przedsiębiorstw w nakładach ogółem na działalność B+R oraz niski udział osób zatrudnionych w B+R w ogólnej liczbie osób pracujących,
- niski odsetek przedsiębiorstw innowacyjnych lub ponoszących nakłady na innowacje oraz niska skłonność do współpracy podmiotów gospodarczych w tym zakresie.

Podregion jeleniogórski

- SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor współpracy biznesu z uczelniami i IOB, co pozwoli na efektywniejszy transfer wiedzy i wdrażanie nowoczesnych rozwiązań,
- polityka informacyjna SSEMP o możliwości uzyskaniu punktów w ramach kryteriów jakościowych za komponenty B+R projektów inwestycyjnych na tym obszarze.

Podregion wrocławski

- brak dużych, gotowych terenów pod inwestycje, które byłyby w pełni uzbrojone i dostępne od ręki,
- słabo uzbrojone tereny inwestycyjne – brak odpowiedniej infrastruktury na terenach przeznaczonych pod inwestycje (prąd, woda, gaz, kanalizacja).

Podregion wrocławski

- działalność aktywizująca JST w zakresie podjęcia adekwatnych czynności administracyjnych zmierzających do zwiększenia dostępnych i uzbrojonych terenów pod inwestycje.

Województwo wielkopolskie

- niewystarczający stopień produktywności i innowacyjności gospodarki, powiązań kooperacyjnych, w tym B+R.

Województwo wielkopolskie

- SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor aktywności ukierunkowanych na wzmocnienie regionalnej produktywności i innowacyjności (w tym m.in. B+R),
- współpraca SSEMP z UMWW.

Podregion kaliski

- jednorodność/ monokultura branży meblowej (zagrożenie nagłego wzrostu bezrobocia w przypadku załamania się rynku meblarskiego).

Podregion kaliski

- SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor dywersyfikacji gospodarki, rozwoju sektora usług oraz wspierania innowacji w ramach istniejących branż. Poprzez edukację, programy przekwalifikowania pracowników, zwiększenie eksportu i tworzenie nowych nisz rynkowych, możliwe jest zbudowanie bardziej zróżnicowanego i odporniejszego rynku pracy, który pozwoli na adaptację w przypadku kryzysu w przemyśle meblarskim.

BARIERY LOKALIZACYJNE

Województwo dolnośląskie

- koncentracja instytucji otoczenia biznesu głównie w dużych ośrodkach miejskich.

Województwo dolnośląskie

- wspieranie aktywności IOB poza dużymi ośrodkami miejskimi.

Podregion jeleniogórski

- utrudnione warunki prowadzenia inwestycji (specyfika terenów górskich i podgórskich, tereny cenne przyrodniczo, w tym chronione prawnie) - szczególnie południowa część podregionu,
- zagrożenie powodzią - wg Hydroportalu MZP i MRP ryzyko powodzi występuje na terenie każdego z powiatów podregionu jeleniogórskiego, w tym na terenie wszystkich miast powiatowych,
- drenaż terenów przygranicznych z polskich zasobów ludzkich.

Podregion jeleniogórski

- działalność aktywizująca JST w zakresie wprowadzenia planów zagospodarowania przestrzennego, które umożliwią lepsze wykorzystanie terenów, zachowując przy tym ochronę środowiska,
- działalność aktywizująca JST w zakresie modernizacji infrastruktury przeciwpowodziowej (inwestowanie w systemy retencyjne, budowę wałów przeciwpowodziowych oraz kanałów odpływowych itp.) oraz budowanie świadomości i edukacja społeczna w zakresie zabezpieczeń przed powodzią,
- działalność aktywizująca JST w zakresie tworzenia programów wsparcia dla mieszkańców terenów, promowanie lokalnych inicjatyw zawodowych w ramach SKE.

Podregion wrocławski

- duże zagrożenie powodziowe ze względu na uwarunkowania naturalne, niewystarczający system ochrony przeciwpowodziowej,
- konflikty przestrzenne i środowiskowe związane z presją inwestycyjną na obszary zalewowe oraz realizacją inwestycji infrastrukturalnych na terenach cennych przyrodniczo lub w ich sąsiedztwie,
- procesy niekontrolowanej suburbanizacji w obszarze metropolitalnym Wrocławia,
- niedostatecznie rozwinięty system aglomeracyjnego transportu publicznego,
- w znacznej części zdekapitalizowana i niekompletna sieć połączeń kolejowych.

Podregion wrocławski

- doradztwo dla gmin i powiatów w zakresie wykorzystania środków unijnych i krajowych na rozbudowę wałów, zbiorników retencyjnych i systemów monitoringu wodnego,
- promowanie inwestycji zgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju i nowoczesnej urbanistyki,
- współpraca z samorządami podregionu wrocławskiego w celu lepszego planowania przestrzennego,
- promowanie rozwiązań opartych na transporcie niskoemisyjnym i kolei aglomeracyjnej jako alternatywy dla transportu indywidualnego,
- mediowanie między UMWD, PKP i JST w sprawie priorytetów inwestycyjnych w infrastrukturze kolejowej oraz promowanie kolei jako ekologicznej i efektywnej alternatywy transportowej.

Województwo wielkopolskie

- niewystarczające powiązania funkcjonalne z obszarami przygranicznymi województwa, szczególnie położonymi w północnej i południowo-wschodniej części Wielkopolski, które prowadzą do wzrostu ryzyka marginalizacji i wzmacniania procesu utraty funkcji społeczno-gospodarczych.

Województwo wielkopolskie

- SSEMP jako inicjator, mediator, doradca i promotor rozwoju woj. wielkopolskiego we współpracy z UMWW.

BARIERY FINANSOWE

Podregion jeleniogórski

- w znacznej części zdekapitalizowana i niekompletna sieć dróg i połączeń kolejowych,
- trudna sytuacja społeczno-ekonomiczna miast średnich i małych.

Podregion jeleniogórski

- mediowanie między UMWD, PKP i JST w sprawie priorytetów inwestycyjnych w infrastrukturze kolejowej,
- nagłaśnianie udanych projektów infrastrukturalnych / inwestycji w regionie, by zwiększyć zainteresowanie inwestorów.

Województwo wielkopolskie

- możliwe ograniczenie wpływów finansowych z polityki spójności wraz z koncentracją na „regionach problemowych” (w ramach których nie identyfikuje się Wielkopolski), związane z koniecznością większej mobilizacji środków własnych samorządów.

Województwo wielkopolskie

- aby rozwiązać problem ograniczonego wpływu z polityki spójności, samorządy w Wielkopolsce mogą skupić się na dywersyfikacji źródeł finansowania, skutecznym pozyskiwaniu funduszy unijnych, wspieraniu lokalnej przedsiębiorczości, inwestycjach w innowacje, a także na rozwoju zrównoważonego rozwoju i turystyki. Dzięki odpowiednim działaniom, region może stać się bardziej odporny na zmiany w polityce spójności, a jednocześnie poprawić swoją sytuację finansową - SSEMP będzie działała jako inicjator, mediator, doradca i promotor wszelkich aktywności ukierunkowanych na nadmienione.

Podregion kaliski

- wysokość podatków oraz koszty pracy jako istotne bariery w prowadzeniu działalności gospodarczej.

Podregion kaliski

- współpracy między lokalnymi władzami a przedsiębiorcami w celu wypracowania polityk prorozwojowych.

BARIERY PRAWNE

- ograniczenie możliwości wydawania decyzji o wsparciu dla reinwestycji dużych przedsiębiorców na całym obszarze zarządzanym przez KSSEMP,
- PILLAR II, który wpływa niekorzystnie na chęć inwestowania przez największych przedsiębiorców,
- zakończenie obowiązywania ustawy o SSE (31.12.2026 r.) i powstająca w związku z tym luka przychodowa.

- udział w grupach roboczych, konferencjach i posiedzeniach różnego rodzaju podkomisji poselskich celem możliwości wniesienia propozycji zmian w przepisach korzystnych dla KSSEMP,
- j.w.,
- aktualizacja strategii SSEMP S.A. uwzględniająca ubytek przychodów po 31.12.2026 r.,
- prace nad rzeczywistym wprowadzeniem życie art. 29d ustawy z dnia 19 października 1991 r. o gospodarowaniu nieruchomościami rolnymi Skarbu Państwa, zachęcające KOWR do intensyfikacji współpracy z zarządzającymi obszarami.

7. Monitoring realizacji celów

Cel szczegółowy	Wskaźnik	Wartość bazowa (średnia w latach 2019 - 2020 r.)	Wartość docelowa w 2026 r. ¹	Wartość docelowa w 2030 r. ²
1. Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce	Liczba inwestycji skutecznie obsłużonych	12	13 (+8,33%)	14 (+16,67%)
	(średnia liczba wydawanych decyzji o wsparciu inwestycji w ostatnich 2 latach)			
	Wartość nakładów inwestycyjnych*	461,74	150 (-67,51%)	160 (-66,35%)
2. Wspieranie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki ³	(średnia wartość całkowitych nakł. inwest. w obszarze z ostatnich 2 lat w mln zł)			
	Inwestycje z priorytetowych branż	50,99%	55% (+7,87%)	60% (+17,68%)
	(wartość nakł. inwest. w branżach SOR x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)			
	Inwestycje z udziałem B+R	12,53%	15% (+19,71%)	17% (+35,67%)
	(wartość nakł. inwest. inwestycji z udziałem B+R x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)			
3. Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP	Wysoko wykwalifikowane miejsca pracy	60,59%	70% (+15,53%)	80% (+32,04%)
	(liczba nowych wysoko wykwalifikowanych miejsc pracy x 100 /całkowita liczba nowych miejsc pracy w obszarze)			
	Polskie inwestycje	19,66%	30% (+52,59%)	35% (+78,02%)
	(wartość nakł. inwest. z większościowym udziałem kapitału polskiego x 100/całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)			
4. Wspieranie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym	Inwestycje MŚP	66,43%	85% (+27,95%)	90% (+35,47%)
	(liczba wydanych decyzji o wsparciu dla firm MŚP x 100/ całkowita liczba wydanych decyzji o wsparciu)			
	Inwestycje w powiatach o wysokim bezrobociu	32,48%	35% (+7,77%)	40% (+23,16%)
	(wartość nakł. inwest. w powiatach o bezrobociu wyższym niż 160% przeciętnej stopy bezrobocia w kraju lub w miastach średnich x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)			

¹ Liczona jako średnia za 2025 i 2026 r.² Liczona jako średnia za 2029 i 2030 r.³ Branże priorytetowe wymienione Załączniku nr 1 do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 28 sierpnia 2018 r. (poz. 1713)

* Ujemne wartości nakładów inwestycyjnych dla projekcji w 2026 r. i 2030 r. w odniesieniu do bazy z lat 2019 / 2020 wynikają z dwóch fundamentalnych czynników. Po pierwsze, od początku 2022 r. występują ograniczenia dla dużych przedsiębiorców w możliwościach uzyskiwania decyzji na reinwestycje (nadmienione spowodowało znaczący spadek liczby decyzji o wsparciu wydawanych dużym przedsiębiorcom). Po drugie, globalny podatek minimalny nie zachęca największych przedsiębiorców do korzystania z wsparcia oferowanego przez PSI.